

Objectifs généraux

- Objectif de développer la prise en charge de l'éducation thérapeutique sur le diabète et la prise en charge cardio vasculaire.
- Réaliser des évaluations de la pertinence des journées d'hospitalisation
- Développer les conventions avec les EHPAD et USLD
- Travailler sur la fluidification des parcours avec la mise en place d'un outil régional « Trajectoire »

Orientations stratégiques

- Création de nouveaux locaux de réadaptation (balnéothérapie, kinésithérapie hospitalisation de jour.) Effort d'investissement : plus de 3,5 millions d'euro.
- renforcement des équipes de week-end.
- développement de la prise en charge en éducation thérapeutique du patient chronique. Développement de nouveaux programmes et renforcement des équipes éducatives.
- Développement de l'hospitalisation à temps partiel.
- Développer les consultations libérales spécialisées au sein de la clinique.
- Accompagner le développement des prises en charges associées aux soins (douleur, psycho, social....)
- Développer l'exhaustivité des données PMSI dans le cadre du futur système de tarification des SSR notamment en renforçant le poste de TIM et de DIM.
- Poursuivre un management participatif des professionnels avec une gestion par projet. Responsabiliser les acteurs.
- Développer la meilleure information possible des patients et des familles en travaillant sur des processus novateurs et modernes.
- Mettre en place une politique marketing et de communication active permettant de faire mieux connaître l'établissement auprès des généralistes, spécialistes et établissements d'amont.
- Maintenir et développer auprès des équipes soignantes la promotion de la bientraitance.



- Assurer une démarche qualité adulte et responsable en lien avec la certification de la clinique.
- Développer l'activité des spécialités de l'établissement (Cardiologie, pneumologie, personnes âgées).
- Développer les réseaux, notamment pour la télémédecine en cardiologie et sur la gériatrie. Développer nos conventions et contacts avec les structures d'aval (EHPAD, USLD ...). Importance pour l'établissement d'être en lien avec les réseaux villes hôpital.
- Optimiser l'utilisation de l'outil « Trajectoire » dans la gestion des mouvements des patients.
- Participer au projet Hôpital Numérique, en présentant un projet d'informatisation des agendas et de partage des données médicales avec d'autres établissements (radio, ...).
- Dans la politique de développement de l'établissement prendre en compte le développement durable. Avoir une réflexion sur la limitation de l'impact de l'établissement sur l'environnement.

Politique de l'eau, de l'énergie, la gestion des déchets

Objectifs généraux du projet médical :

- Dépister, prévenir et traiter les différentes complications inhérentes à l'état général du patient, à l'alitement éventuel, à la lésion elle-même ou à la proximité de la chirurgie.
- Prévenir et traiter les douleurs.
- Favoriser et guider la guérison, la récupération des déficiences.
- Restaurer au maximum les capacités fonctionnelles antérieures.
- Evaluer et limiter les conséquences fonctionnelles de l'aggravation dans le cas de pathologies évolutives, prévenir les déformations, maintenir les fonctions.
- Assurer la sortie du milieu hospitalier, si possible par un retour à domicile adapté au handicap, ou organiser toute autre solution d'hébergement adapté.
- Assurer l'éducation du patient et de son entourage par la connaissance des mécanismes, de ses déficiences et handicaps, de leur retentissement fonctionnel, psychologique et social, des éventuels risques encourus, de l'intérêt de l'auto-entretien.



- Mettre en place la réadaptation sociale ou professionnelle.
- Assurer des bilans réguliers d'évaluation au cours de la vie du patient destinés à dépister et prévenir certaines aggravations, adapter la prise en charge aux nouveaux besoins et aux nouvelles technologies.
- Contribuer régulièrement au suivi médical ou rééducatif, aux traitements médicaux.

Projet social

- Préserver et promouvoir les liens sociaux au sein de l'entreprise,
- Améliorer l'attractivité de l'établissement pour ses employés, d'un point de vue social et en matière de projets motivants
- Améliorer les conditions de travail
- Améliorer les dispositifs de communication internes
- Maintenir le niveau de compétence des professionnels par un plan de formation adapté et conforme aux dispositifs mis en place dans le cadre de la réforme de la formation professionnelle

Projet financier

- Prévoir une baisse durable des tarifs d'hospitalisation et donc rechercher des sources de valorisation plus importantes des activités hors soins stricto sensu. Proposer de nouveaux services aux patients.
- Compenser en partie la baisse des tarifs par un travail de rationalisation des charges
- Soutenir le projet de développement de l'établissement par un investissement d'importance (4 ME) pour assurer l'avenir de la clinique. Les investissements devront permettre de développer l'activité proposée.
- Etre pro actif sur les projets de subvention que pourrait proposer l'ARS (MIGAC, Hôpital numérique, FMESPP...)
- Assurer le financement de la démarche qualité en assurant les investissements qui s'avéreront nécessaires.

Politique qualité et gestion des risques

- faciliter l'expression et la participation des patients et/ou de leur famille
- garantir une prise en charge médicale de qualité
- développer la culture de la sécurité
- Développer l'analyse des risques à priori
- promouvoir la parole de tous les professionnels (instances, réunions d'équipe, dialogue social) et assurer la qualité de vie au travail
- Développer la culture de l'évaluation
- Promouvoir le développement durable selon 3 axes : social, environnemental et économique
- Assurer la mise en place, la coordination, et le suivi des programmes d'amélioration continue de la qualité
- Obtenir la reconnaissance externe de la qualité de nos prestations
- maîtriser le circuit de la prise en charge médicamenteuse de la prescription à l'administration
- assurer le respect des procédures de vigilance sanitaire
- limiter au maximum les risques liés au stockage des médicaments

Projet du système d'information

- Poursuivre le projet Hôpital Numérique qui est en cours d'instruction ARS
- Poursuivre le déploiement du dossier médical personnel
- Développer des outils pour le déploiement de la télémédecine
- Assurer l'interopérabilité des SIH
- Recenser les besoins actuels et futurs ; en établir des orientations à venir et prioriser.
- Elaborer les cahiers des charges des prestataires en fonction des orientations choisies
- Elaborer les projets de déploiement des nouveaux logiciels choisis en lien avec les professionnels impactés
- Faire des évaluations des outils utilisés et du respect de la charte d'utilisation du SI

